

## 2 経 営

(1) 貸借対照表

区 分	令和2年度	
	金 額	構成比
固定資産	13,239,984,693	72.1%
有形固定資産	9,971,139,367	54.3%
無形固定資産	30,906,000	0.2%
投資その他の資産	3,237,939,326	17.6%
流動資産	5,113,598,928	27.9%
現金預金	2,856,384,176	15.6%
未収金	2,213,183,750	12.1%
貯蔵品	40,879,631	0.2%
前払金	1,329,071	0.0%
預け金	1,822,300	0.0%
資産合計	18,353,583,621	100.0%
固定負債	2,832,521,246	15.5%
企業債	921,018,301	5.0%
引当金	1,756,029,025	9.6%
リース債務	155,473,920	0.9%
流動負債	2,296,426,959	12.4%
企業債	811,806,401	4.4%
未払金	978,663,578	5.3%
引当金	409,697,000	2.2%
預り金	55,055,416	0.3%
リース債務	41,204,564	0.2%
繰延収益	726,825,009	4.0%
負債合計	5,855,773,214	31.9%
資本金	10,439,546,211	56.9%
剰余金	2,058,264,196	11.2%
資本剰余金	444,720,000	2.4%
利益剰余金	1,613,544,196	8.8%
資本合計	12,497,810,407	68.1%
負債資本合計	18,353,583,621	100.0%

## 分 析

(単位・円)

令和元年度		比較増減	
金 額	構成比	金 額	対前年比 %
13,430,529,228	73.2%	△ 190,544,535	98.6%
10,135,487,422	55.3%	△ 164,348,055	98.4%
61,812,000	0.3%	△ 30,906,000	50.0%
3,233,229,806	17.6%	4,709,520	100.1%
4,911,392,430	26.8%	202,206,498	104.1%
3,033,732,026	16.5%	△ 177,347,850	94.2%
1,835,150,162	10.1%	378,033,588	120.6%
39,358,871	0.2%	1,520,760	103.9%
1,329,071	0.0%	0	100.0%
1,822,300	0.0%	0	100.0%
18,341,921,658	100.0%	11,661,963	100.1%
2,978,596,943	16.3%	△ 146,075,697	95.1%
1,532,824,702	8.4%	△ 611,806,401	60.1%
1,422,262,761	7.8%	333,766,264	123.5%
23,509,480	0.1%	131,964,440	661.3%
2,167,693,902	11.8%	128,733,057	105.9%
862,864,157	4.7%	△ 51,057,756	94.1%
842,985,717	4.6%	135,677,861	116.1%
382,577,000	2.1%	27,120,000	107.1%
52,894,128	0.3%	2,161,288	104.1%
26,372,900	0.1%	14,831,664	156.2%
736,124,110	4.0%	△ 9,299,101	98.7%
5,882,414,955	32.1%	△ 26,641,741	99.5%
10,439,546,211	56.9%	0	100.0%
2,019,960,492	11.0%	38,303,704	101.9%
444,710,000	2.4%	10,000	100.0%
1,575,250,492	8.6%	38,293,704	102.4%
12,459,506,703	67.9%	38,303,704	100.3%
18,341,921,658	100.0%	11,661,963	100.1%

$$(2) \text{自己資本構成比率} = \frac{\text{資本金} + \text{剰余金} + \text{繰延収益}}{\text{負債資本合計}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
資 本 金	10,439,546,211 <sup>円</sup>	10,439,546,211 <sup>円</sup>	0 <sup>円</sup>
剰 余 金	2,058,264,196	2,019,960,492	38,303,704
繰 延 収 益	726,825,009	736,124,110	△ 9,299,101
負債資本合計	18,353,583,621	18,341,921,658	11,661,963
比 率	72.1%	71.9%	P 0.2

$$(3) \text{固定資産対長期資本比率} = \frac{\text{固定資産}}{\text{固定負債} + \text{繰延収益} + \text{資本金} + \text{剰余金}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
固 定 資 産	13,239,984,693 <sup>円</sup>	13,430,529,228 <sup>円</sup>	△ 190,544,535 <sup>円</sup>
固 定 負 債	2,832,521,246	2,978,596,943	△ 146,075,697
繰 延 収 益	726,825,009	736,124,110	△ 9,299,101
資 本 金	10,439,546,211	10,439,546,211	0
剰 余 金	2,058,264,196	2,019,960,492	38,303,704
比 率	82.5%	83.0%	P △ 0.5

$$(4) \text{流動比率} = \frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
流 動 資 産	5,113,598,928 <sup>円</sup>	4,911,392,430 <sup>円</sup>	202,206,498 <sup>円</sup>
流 動 負 債	2,296,426,959	2,167,693,902	128,733,057
比 率	222.7%	226.6%	P △ 3.9

$$(5) \text{当座比率} = \frac{\text{当座資産}}{\text{流動負債}} \times 100 \quad \text{※当座資産} = \text{現金} \cdot \text{預金} + (\text{未収金} - \text{貸倒引当金})$$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
当 座 資 産	5,069,567,926 <sup>円</sup>	4,902,181,220 <sup>円</sup>	167,386,706 <sup>円</sup>
流 動 負 債	2,296,426,959	2,167,693,902	128,733,057
比 率	220.8%	226.1%	P △ 5.3

(6) 固定比率 =  $\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本}} \times 100$  ※自己資本 = 資本金 + 剰余金 + 繰延収益

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
固 定 資 産	13,239,984,693 <sup>円</sup>	13,430,529,228 <sup>円</sup>	△ 190,544,535 <sup>円</sup>
自 己 資 本	13,224,635,416	13,195,630,813	29,004,603
比 率	100.1 <sup>%</sup>	101.8 <sup>%</sup>	△ 1.7 <sup>P</sup>

(7) 固定資産回転率 =  $\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首固定資産} + \text{期末固定資産}) \div 2}$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
医 業 収 益	10,602,589,073 <sup>円</sup>	11,267,839,800 <sup>円</sup>	△ 665,250,727 <sup>円</sup>
平均固定資産	13,335,256,961	13,616,060,324	△ 280,803,363
回 転 率	0.80 <sup>回</sup>	0.83 <sup>回</sup>	△ 0.03 <sup>回</sup>

(8) 総資本回転率 =  $\frac{\text{医業収益}}{(\text{期首総資本} + \text{期末総資本}) \div 2}$  ※総資本 = 負債 + 資本

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
医 業 収 益	10,602,589,073 <sup>円</sup>	11,267,839,800 <sup>円</sup>	△ 665,250,727 <sup>円</sup>
平均総資本	18,347,752,640	18,528,632,552	△ 180,879,912
回 転 率	0.58 <sup>回</sup>	0.61 <sup>回</sup>	△ 0.03 <sup>回</sup>

(9) 総収益対総費用比率 =  $\frac{\text{総収益}}{\text{総費用}} \times 100$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
総 収 益	12,216,594,656 <sup>円</sup>	12,090,774,200 <sup>円</sup>	125,820,456 <sup>円</sup>
総 費 用	12,178,300,952	12,123,131,710	55,169,242
比 率	100.3 <sup>%</sup>	99.7 <sup>%</sup>	0.6 <sup>P</sup>

$$(10) \text{ 医業収益対医業費用比率} = \frac{\text{医業収益}}{\text{医業費用}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
医 業 収 益	10,602,589,073 <sup>円</sup>	11,267,839,800 <sup>円</sup>	△ 665,250,727 <sup>円</sup>
医 業 費 用	11,769,921,668	11,922,765,528	△ 152,843,860
比 率	90.1%	94.5%	P △ 4.4

$$(11) \text{ 企業債償還額対減価償却費比率} = \frac{\text{企業債償還金}}{\text{当年度減価償却費}-\text{長期前受金戻入}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
企 業 債 償 還 金	862,864,157 <sup>円</sup>	928,480,684 <sup>円</sup>	△ 65,616,527 <sup>円</sup>
当年度減価償却費	721,356,996	696,669,609	24,687,387
長期前受金戻入	126,305,419	43,505,952	82,799,467
比 率	145.0%	142.2%	P 2.8

(12) 入院・外来収益に対する比率

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減	
企 業 債 償 還 金	8.6%	8.7%	P △ 0.1	
企 業 債 利 息	0.4	0.5	△ 0.1	
企 業 債 元 利 償 還 金	9.0	9.2	△ 0.2	
職 員 給 与 費	66.0	60.6	5.4	
材 料 費	薬 品 費	13.3	14.1	△ 0.8
	そ の 他 材 料 費	9.8	9.8	0.0

$$(13) \text{ 他会計繰入金対総収益比率} = \frac{\text{他会計繰入金}}{\text{総収益}} \times 100$$

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
他 会 計 繰 入 金 (退職手当負担金は除く)	968,872,000 <sup>円</sup>	981,134,000 <sup>円</sup>	△ 12,262,000 <sup>円</sup>
総 収 益	12,216,594,656	12,090,774,200	125,820,456
比 率	7.9%	8.1%	P △ 0.2

(14) 不納欠損

区 分 \ 年 度	令和2年度	令和元年度	比較増減
不 納 欠 損 額	6,833,529 <sup>円</sup>	7,593,137 <sup>円</sup>	△ 759,608 <sup>円</sup>
件 数	172 <sup>件</sup>	132 <sup>件</sup>	40 <sup>件</sup>

$$(15) \text{ 病床利用率} = \frac{\text{年延入院患者数}}{\text{年延病床数}} \times 100$$

※人間ドック床を除く

区分	令和2年度			令和元年度			比較増減		
	年延病床数	年延入院患者数	比率	年延病床数	年延入院患者数	比率	年延病床数	年延入院患者数	比率
一般病床	191,260	131,092	68.5	191,784	146,835	76.6	△ 524	△ 15,743	△ 8.1

$$(16) \text{ 外来患者数対入院患者数比率} = \frac{\text{年延外来患者数}}{\text{年延入院患者数}} \times 100$$

区分	令和2年度	令和元年度	比較増減
年延外来患者数	177,978	189,302	△ 11,324
年延入院患者数	131,092	146,835	△ 15,743
比率	135.8	128.9	6.9

$$(17) \text{ 患者100人当り年延調剤数・検査件数・放射線件数} = \frac{\text{年延調剤数} \cdot \text{検査件数} \cdot \text{放射線件数}}{\text{年延総患者数}} \times 100$$

区分	令和2年度			令和元年度			比較増減		
	年延総患者数	年延件数	患者100人当り件数	年延総患者数	年延件数	患者100人当り件数	年延総患者数	年延件数	患者100人当り件数
調剤	177,181	57.3	197,657	58.8	△ 20,476	△ 1.5			
検査	309,070	1,535,972	497.0	336,137	1,638,463	487.4	△ 27,067	△ 102,491	9.6
放射線	89,306	28.9	92,365	27.5	△ 3,059	1.4			

$$(18) \text{ 平均在院日数} = \frac{\text{年延入院患者数} - \text{退院患者数}}{(\text{新入院患者数} + \text{退院患者数}) \div 2} \quad \text{病床回転数} = \frac{\text{暦日数}}{\text{平均在院日数}}$$

区分	年延入院患者数	新入院患者数	退院患者数	平均在院日数	病床回転数
令和2年度	131,092	10,214	10,132	11.9	30.7
令和元年度	146,835	11,677	11,674	11.6	31.6

※人間ドック床を除く

$$(19) \text{ 平均通院日数} = \frac{\text{年延外来患者数}}{\text{新外来患者数}}$$

区分	新外来患者数	再外来患者数	年延外来患者数	平均通院日数
令和2年度	19,867	158,111	177,978	9.0
令和元年度	22,840	166,462	189,302	8.3

### 3 診療収

(1) 診療科別

区分	年度	令和2年度			令和元年度	
		入院	外来	計	入院	外来
消化器内科		917,362,716	343,970,322	1,261,333,038	863,226,801	355,698,675
呼吸器内科		778,249,232	179,073,250	957,322,482	790,926,659	215,420,938
循環器内科		515,749,236	72,891,501	588,640,737	547,415,547	74,873,195
内科		549,382,451	744,091,536	1,293,473,987	700,264,272	790,538,591
精神科		-	0	0	-	0
脳神経内科		367,211,651	54,668,573	421,880,224	323,322,701	64,324,632
小児科		240,114,677	105,470,600	345,585,277	396,067,760	127,207,329
外科		895,595,166	231,306,450	1,126,901,616	907,088,311	247,948,586
整形外科		506,256,475	66,359,762	572,616,237	589,909,356	71,076,062
脳神経外科		1,346,068,330	123,519,450	1,469,587,780	1,361,517,963	126,872,760
皮膚科		70,384,629	69,574,000	139,958,629	101,431,426	80,237,316
泌尿器科		357,631,494	295,240,914	652,872,408	397,786,433	298,444,274
産婦人科		300,662,493	62,703,885	363,366,378	291,880,374	56,779,239
眼科		96,769,876	107,069,723	203,839,599	156,276,035	113,183,687
耳鼻咽喉・ 頭頸部外科		363,531,329	168,856,296	532,387,625	353,079,976	141,329,482
放射線科		-	96,596,673	96,596,673	-	101,835,763
麻酔科		-	0	0	-	0
歯科		6,686,410	25,353,766	32,040,176	7,164,713	28,431,777
形成外科		-	967,258	967,258	-	12,651
リハビリテーション科		-	2,782,971	2,782,971	-	-
計		7,311,656,165	2,750,496,930	10,062,153,095	7,787,358,327	2,894,214,957

(2) 診療行為別

区分	年度	令和2年度			令和元年度	
		入院	外来	計	入院	外来
初診再診料		16,595,048	161,787,767	178,382,815	20,360,284	183,495,225
投薬料		39,112,987	93,196,395	132,309,382	47,799,379	101,639,898
注射料		71,914,013	614,995,481	686,909,494	100,562,629	676,691,836
検査料		91,816,973	612,075,730	703,892,703	79,694,347	617,759,162
放射線料		55,569,046	509,154,925	564,723,971	61,061,435	513,179,283
処置手術料		1,500,848,081	428,322,766	1,929,170,847	1,631,815,412	469,171,527
リハビリ料		203,033,428	8,829,293	211,862,721	157,961,853	6,569,298
精神療法料		0	0	0	0	0
入院料		5,174,732,283	-	5,174,732,283	5,528,772,293	-
分娩料		45,772,910	-	45,772,910	38,535,791	-
医学管理		110,887,949	300,971,996	411,859,945	119,857,354	295,351,452
その他		1,373,447	21,162,577	22,536,024	937,550	30,357,276
計		7,311,656,165	2,750,496,930	10,062,153,095	7,787,358,327	2,894,214,957

### 入状況(税抜)

(単位 円、%)

計	比較増減					
	入院	対前年比	外来	対前年比	計	対前年比
1,218,925,476	54,135,915	106.3	△ 11,728,353	96.7	42,407,562	103.5
1,006,347,597	△ 12,677,427	98.4	△ 36,347,688	83.1	△ 49,025,115	95.1
622,288,742	△ 31,666,311	94.2	△ 1,981,694	97.4	△ 33,648,005	94.6
1,490,802,863	△ 150,881,821	78.5	△ 46,447,055	94.1	△ 197,328,876	86.8
0	-	-	0	-	0	-
387,647,333	43,888,950	113.6	△ 9,656,059	85.0	34,232,891	108.8
523,275,089	△ 155,953,083	60.6	△ 21,736,729	82.9	△ 177,689,812	66.0
1,155,036,897	△ 11,493,145	98.7	△ 16,642,136	93.3	△ 28,135,281	97.6
660,985,418	△ 83,652,881	85.8	△ 4,716,300	93.4	△ 88,369,181	86.6
1,488,390,723	△ 15,449,633	98.9	△ 3,353,310	97.4	△ 18,802,943	98.7
181,668,742	△ 31,046,797	69.4	△ 10,663,316	86.7	△ 41,710,113	77.0
696,230,707	△ 40,154,939	89.9	△ 3,203,360	98.9	△ 43,358,299	93.8
348,659,613	8,782,119	103.0	5,924,646	110.4	14,706,765	104.2
269,459,722	△ 59,506,159	61.9	△ 6,113,964	94.6	△ 65,620,123	75.6
494,409,458	10,451,353	103.0	27,526,814	119.5	37,978,167	107.7
101,835,763	-	-	△ 5,239,090	94.9	△ 5,239,090	94.9
0	-	-	0	-	0	-
35,596,490	△ 478,303	93.3	△ 3,078,011	89.2	△ 3,556,314	90.0
12,651	-	-	954,607	7,645.7	954,607	7,645.7
-	-	-	2,782,971	皆増	2,782,971	皆増
10,681,573,284	△ 475,702,162	93.9	△ 143,718,027	95.0	△ 619,420,189	94.2

(単位 円、%)

計	比較増減					
	入院	対前年比	外来	対前年比	計	対前年比
203,855,509	△ 3,765,236	81.5	△ 21,707,458	88.2	△ 25,472,694	87.5
149,439,277	△ 8,686,392	81.8	△ 8,443,503	91.7	△ 17,129,895	88.5
777,254,465	△ 28,648,616	71.5	△ 61,696,355	90.9	△ 90,344,971	88.4
697,453,509	12,122,626	115.2	△ 5,683,432	99.1	6,439,194	100.9
574,240,718	△ 5,492,389	91.0	△ 4,024,358	99.2	△ 9,516,747	98.3
2,100,986,939	△ 130,967,331	92.0	△ 40,848,761	91.3	△ 171,816,092	91.8
164,531,151	45,071,575	128.5	2,259,995	134.4	47,331,570	128.8
0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
5,528,772,293	△ 354,040,010	93.6	-	-	△ 354,040,010	93.6
38,535,791	7,237,119	118.8	-	-	7,237,119	118.8
415,208,806	△ 8,969,405	92.5	5,620,544	101.9	△ 3,348,861	99.2
31,294,826	435,897	146.5	△ 9,194,699	69.7	△ 8,758,802	72.0
10,681,573,284	△ 475,702,162	93.9	△ 143,718,027	95.0	△ 619,420,189	94.2